



La fatturazione elettronica strumento di sviluppo del sistema imprese. Un confronto con l'Europa

Roma, Centro Studi Americani - 25 ottobre 2018



Claudio Rorato

Senior Advisor in Strategia, Organizzazione e Digital Transformation

Direttore Osservatorio Professionisti e Innovazione Digitale del Politecnico di Milano

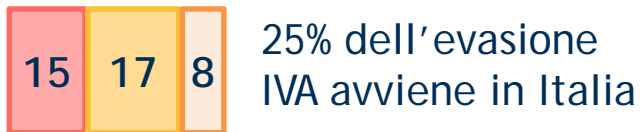
Direttore Osservatorio Fatturazione Elettronica & eCommerce B2b del Politecnico di Milano

Il cambiamento ...



Fatturazione elettronica in Italia, perché?

Evasione IVA in Europa e Italia



La fatturazione elettronica può **ridurre** questa quota di evasione



Evasione con consenso
(no emissione fattura)

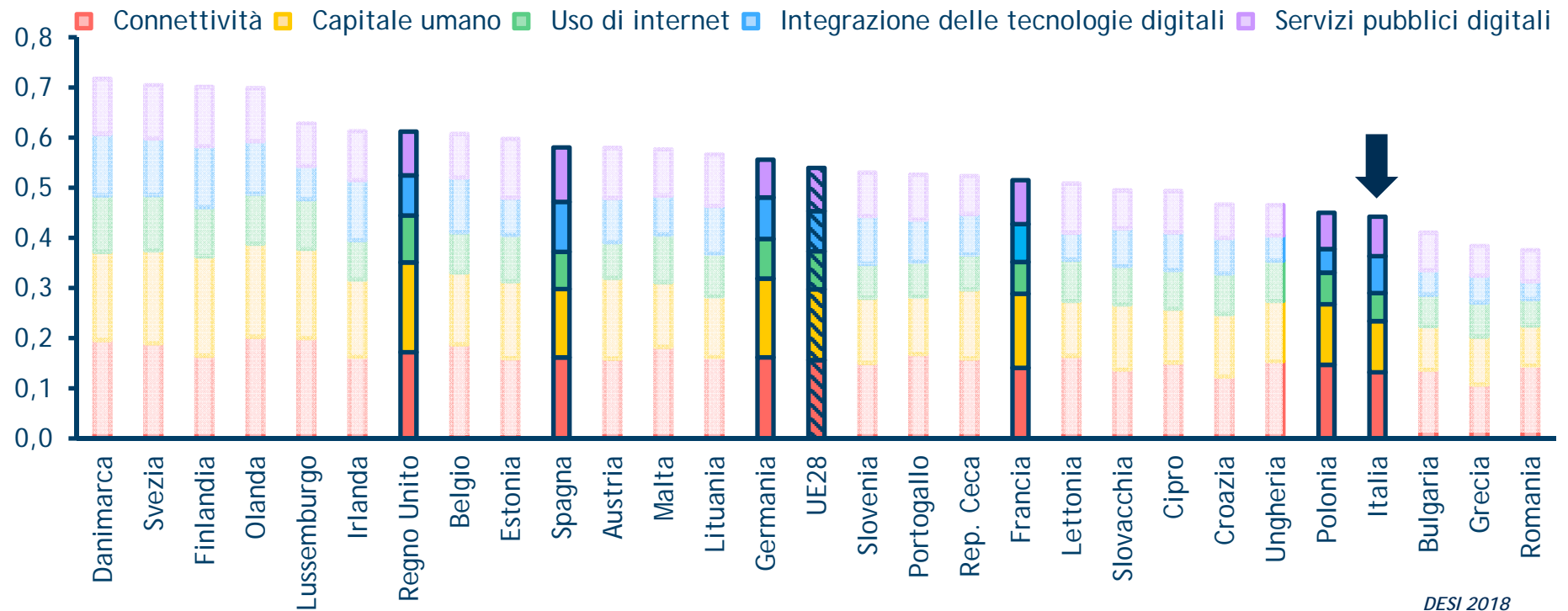
Omesso versamento

Evasione senza consenso
(fatture non registrate)

Dati 2014
Fonte dati: rielaborazione AdE

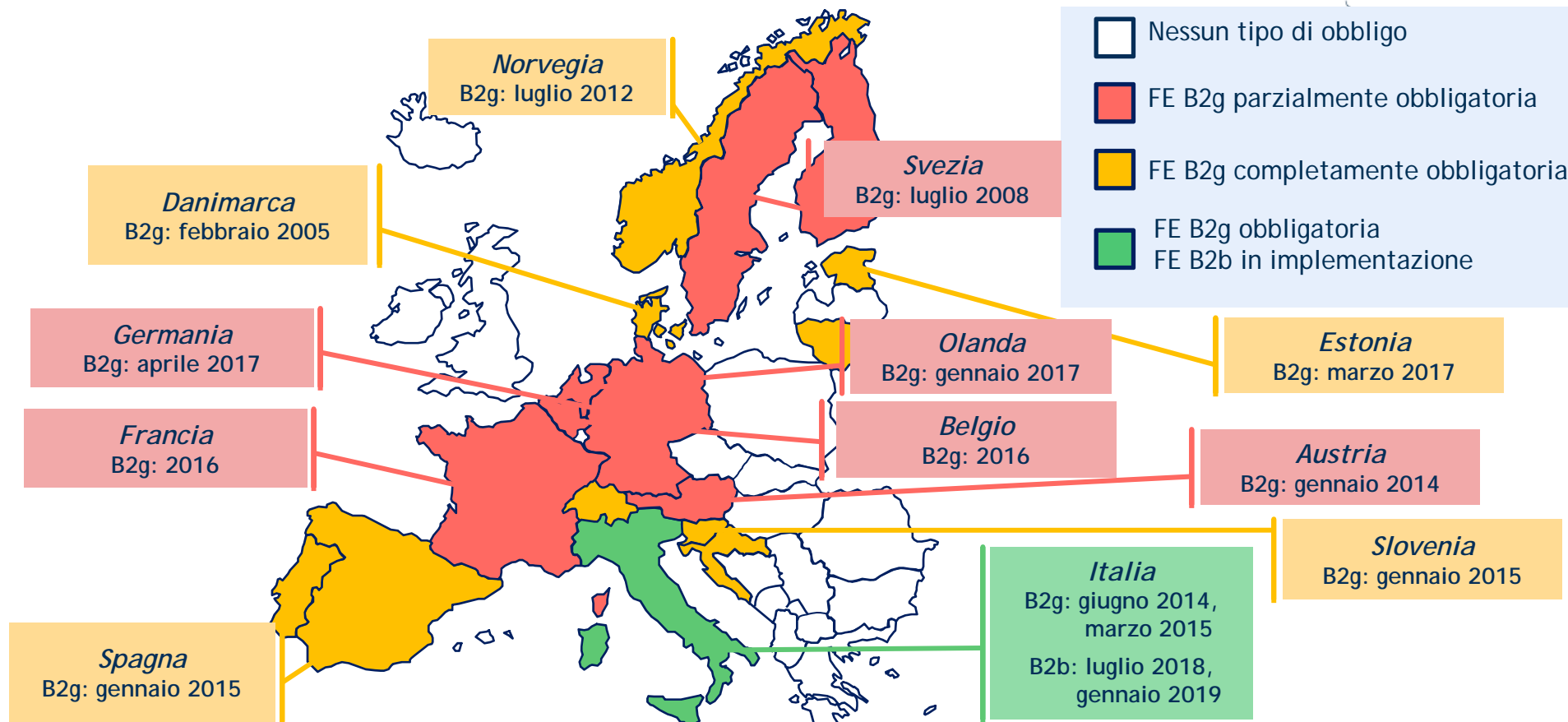
L'Italia digitale secondo il DESI

Il Digital Economy and Society Index (DESI) misura il livello di digitalizzazione dei Paesi europei su 5 aree che raccolgono 34 indicatori

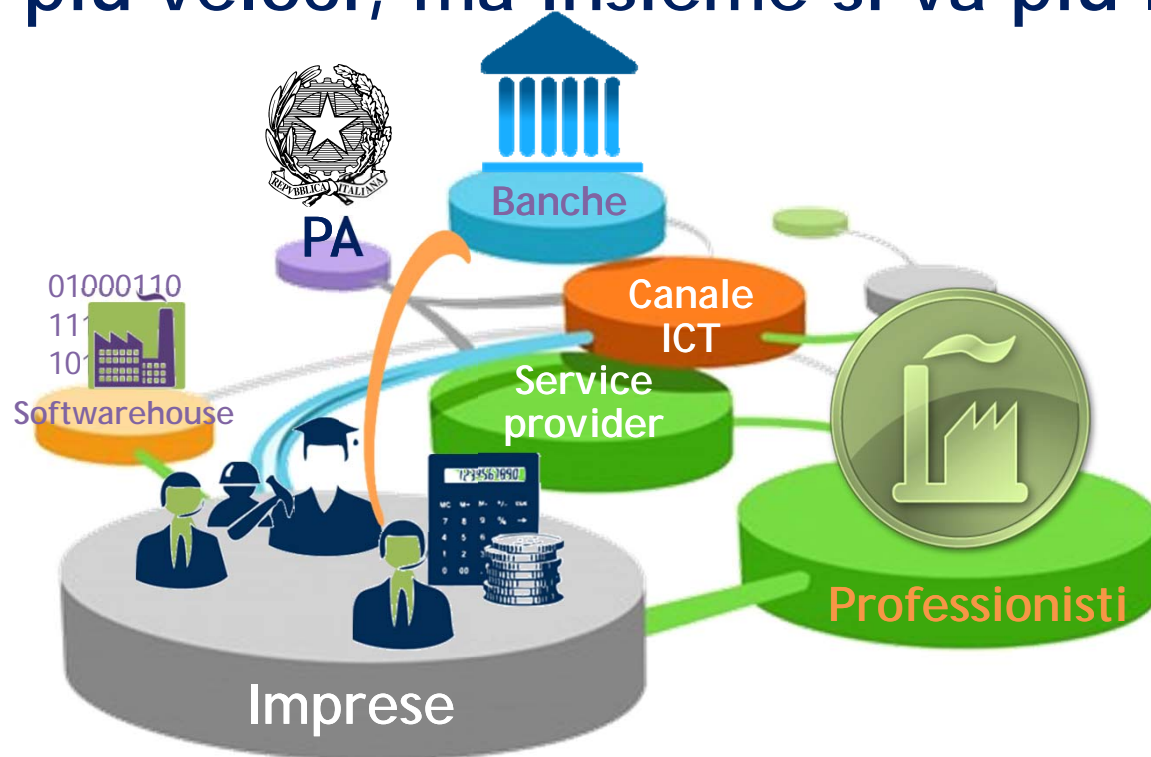


DESI 2018

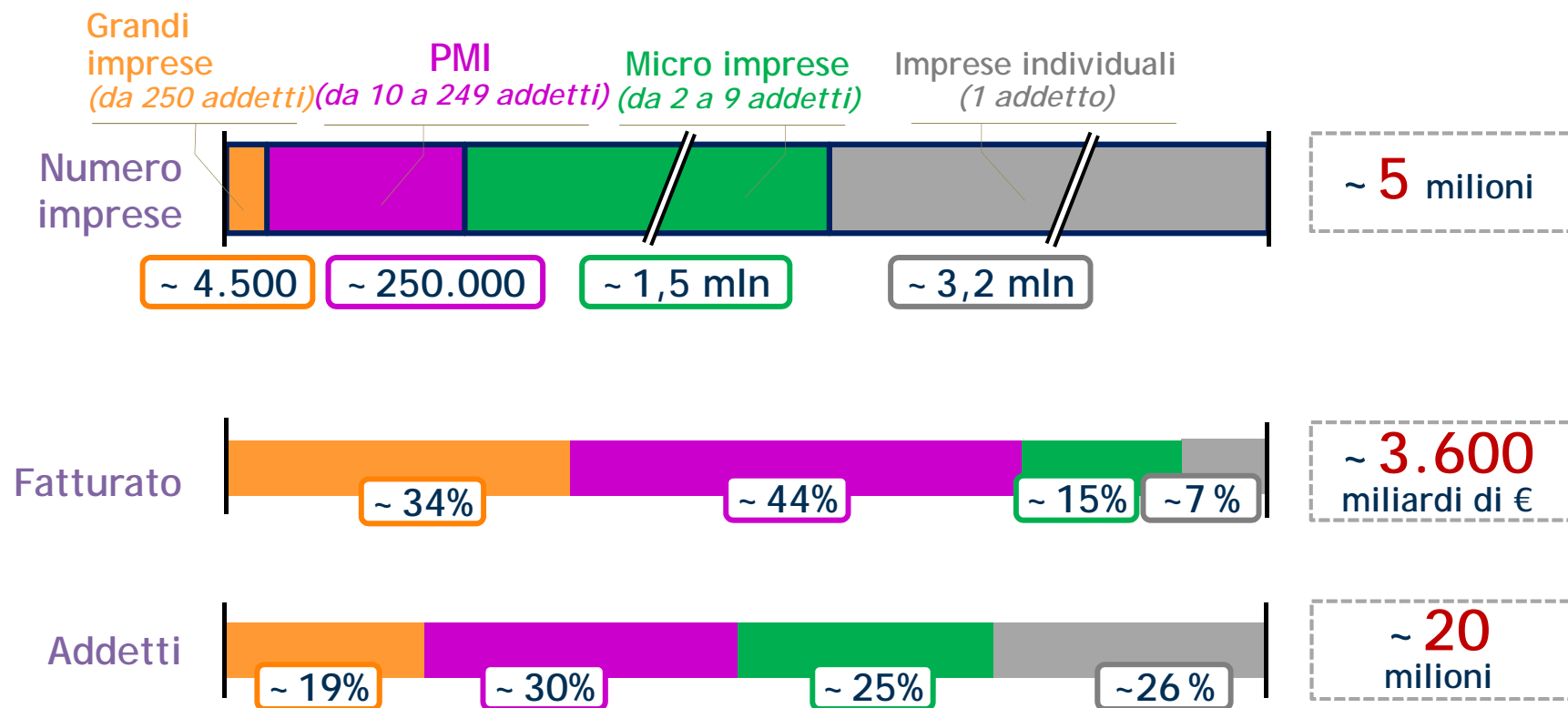
La Fatturazione Elettronica in Europa



L'ecosistema economico ... da soli si va (forse) più veloci, ma insieme si va più lontano



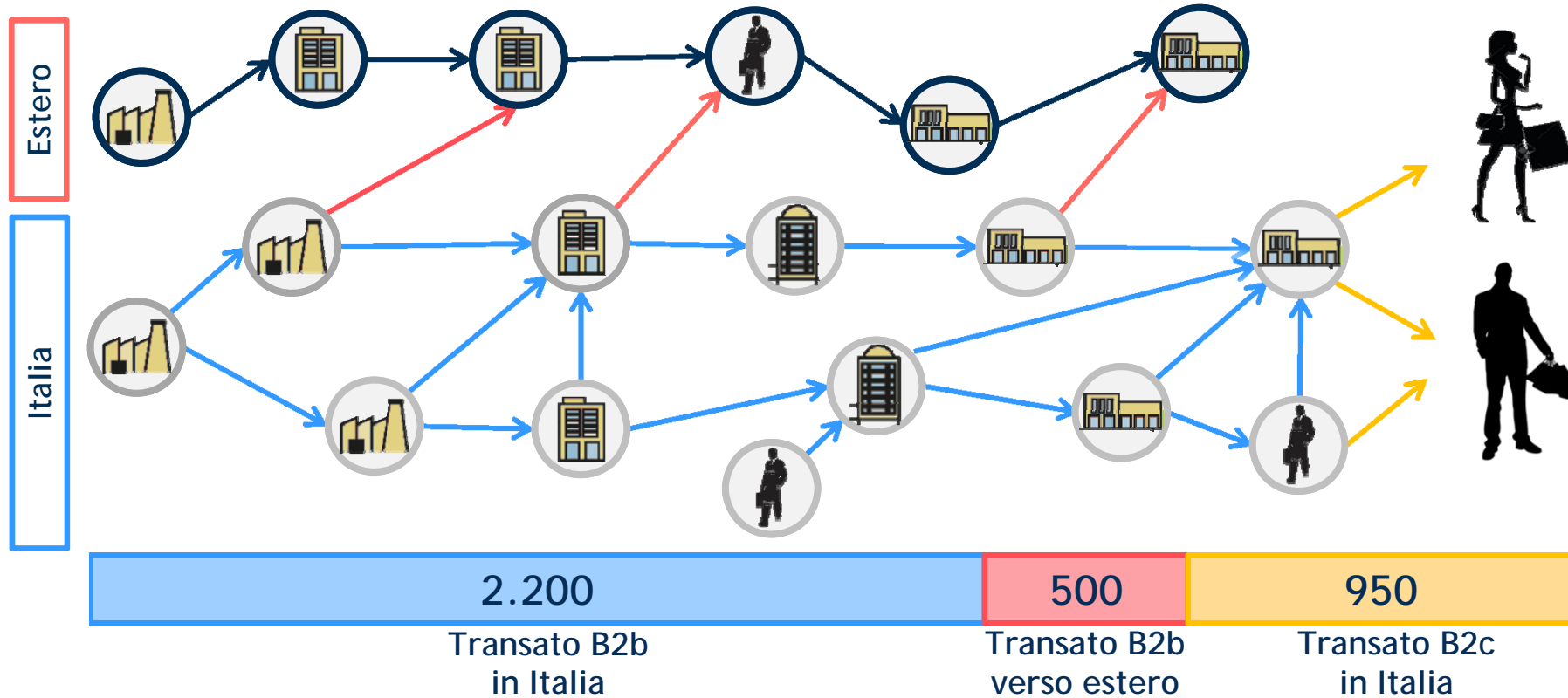
Le imprese in Italia



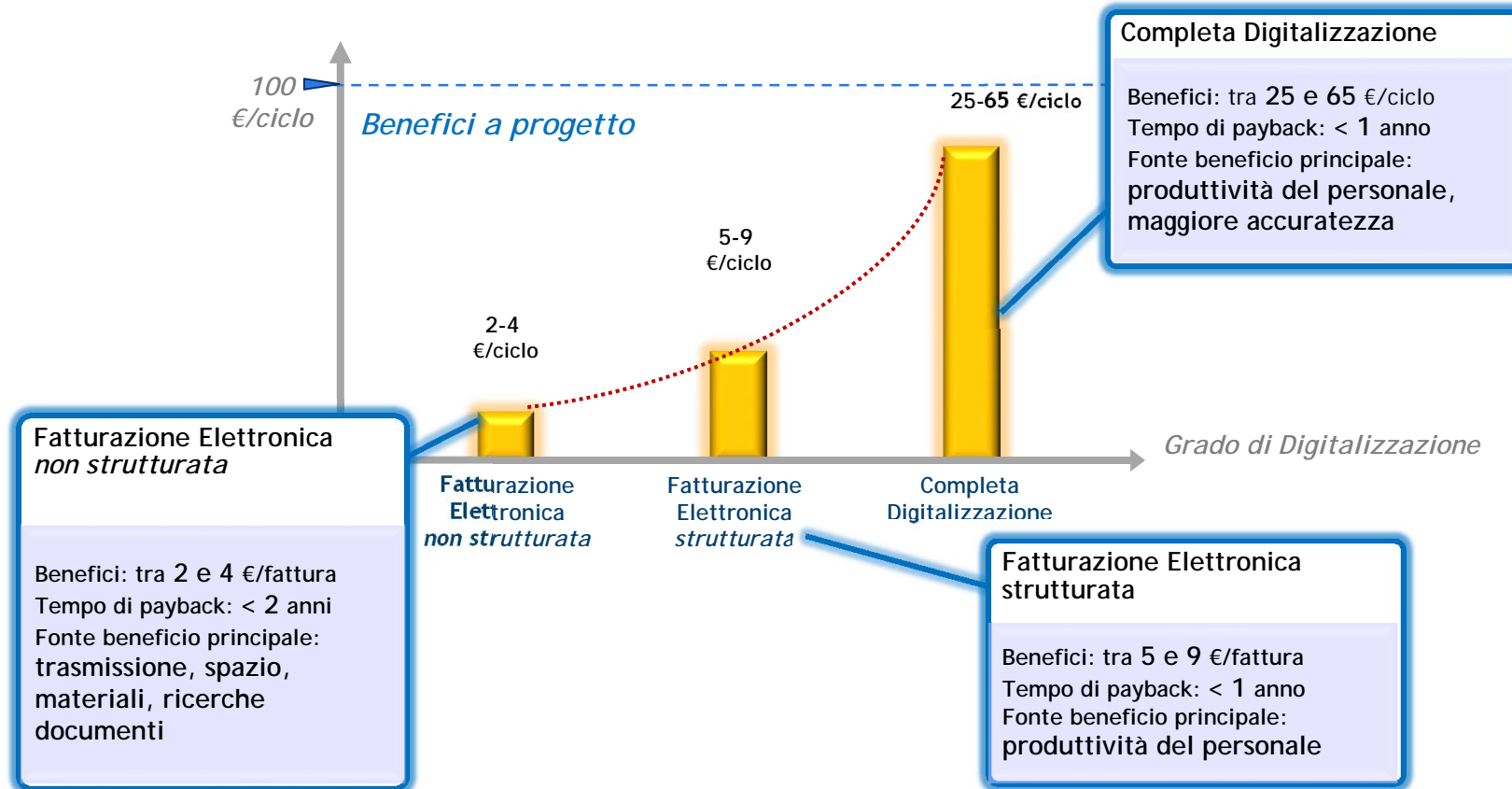
* Elaborazioni Osservatorio Fatturazione Elettronica e Dematerializzazione su Dati ISTAT e Unioncamere

Il B2b in Italia

OLTRE **5 MILIONI DI IMPRESE** IN ITALIA ... PER CIRCA **3.600 MILIARDI DI FATTURATO**



I benefici della Digitalizzazione del Ciclo dell'Ordine



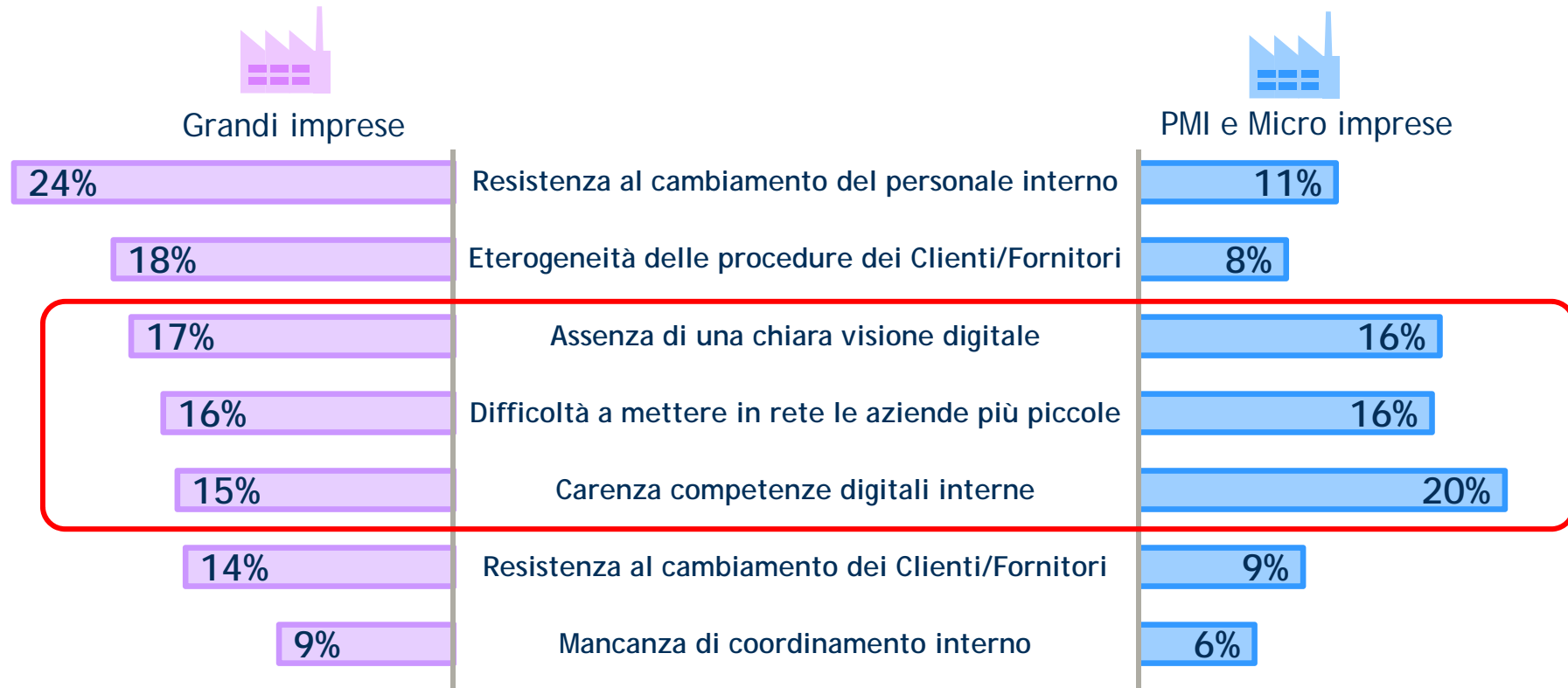
Leve per la digitalizzazione

Quali leve favoriscono i progetti di digitalizzazione in azienda?



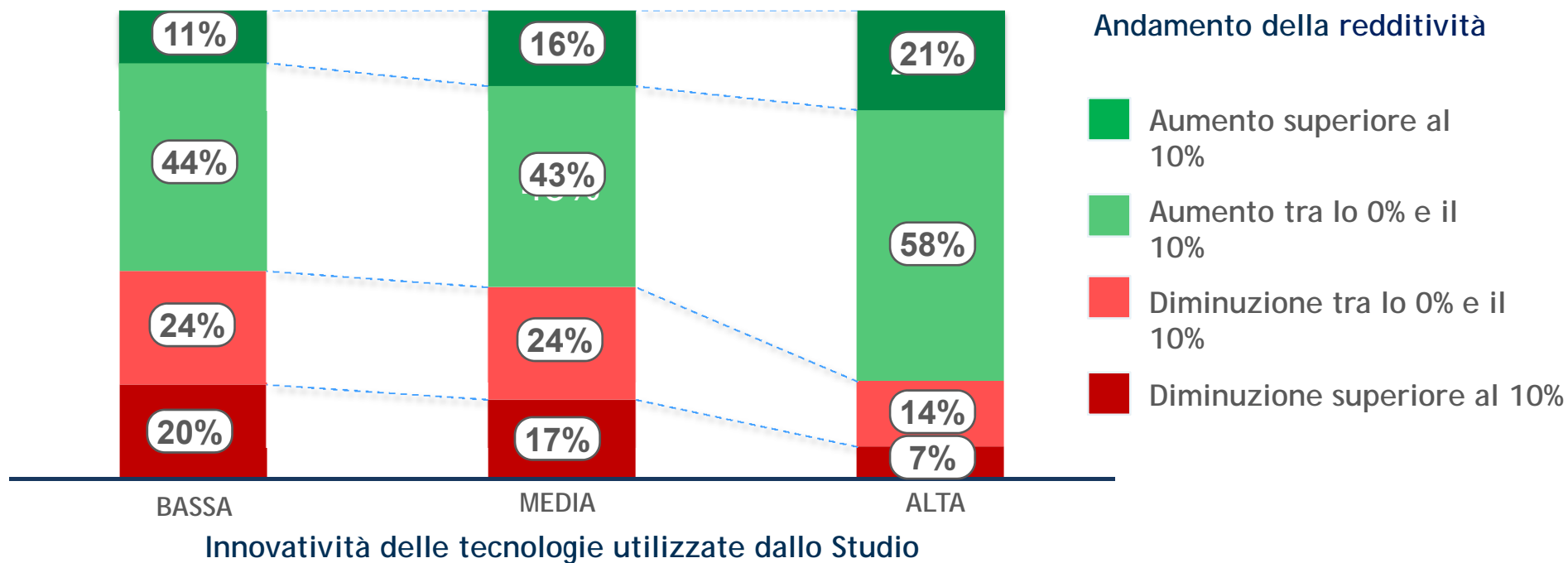
Barriere per la digitalizzazione

Quali barriere frenano i progetti di digitalizzazione in azienda?



Redditività e tecnologie

Andamento della redditività e adozione di tecnologie



Base empirica: 3319 Studi di Professionisti

FE stimolo per il miglioramento complessivo?

La fattura elettronica

NON è un documento fiscale, **ma è**
un **MOMENTO ORGANIZZATIVO**

FE stimolo per il miglioramento complessivo?

La FE impatta all'interno delle organizzazioni e negli ecosistemi di appartenenza

4 elementi importanti da sottolineare:

FE stimolo per il miglioramento complessivo?

1. Processi interni e di relazione più snelli e meno costosi

COME?

Dalla dematerializzazione documentale
alla digitalizzazione di un processo
(esempio: ciclo dell'ordine)



- Processi lavorativi più efficienti
- Più frecce al proprio arco per la gestione della marginalità aziendale

2. Benefici per il controllo di gestione e il credit management grazie alla possibilità di lavorare sulle informazioni del ‘corpo della fattura’ (benchmark sui dati, confronti temporali, benchmark con competitor)

COME?

Attraverso applicativi che permettono la lettura e la lavorazione incrociata del ‘corpo della fattura’



- Nuovi servizi per i clienti, per migliorare le decisioni
- Benchmark sulla competitività aziendale
- Nuove informazioni gestionali per lo studio

FE stimolo per il miglioramento complessivo?

3. Gli istituti di credito e finanziari dispongono di uno **strumento in più per l'analisi del merito creditizio**, rendendo non più snelli i processi di concessione e più controllabili i livelli di rischio

COME?

Attraverso il transito delle fatture dal Sistema di Interscambio, che conferisce al documento che vi transita la 'conformità fiscale'.



- Aumento della velocità nell'analisi del merito creditizio

4. migliora la collaborazione (elettronica) all'interno delle supply chain

COME?

Attraverso la condivisione di più documenti in formato elettronico elaborabile (specifiche di prodotto, collaudi di prodotto, ordini, conferme d'ordine, documenti di trasporto, fatture)



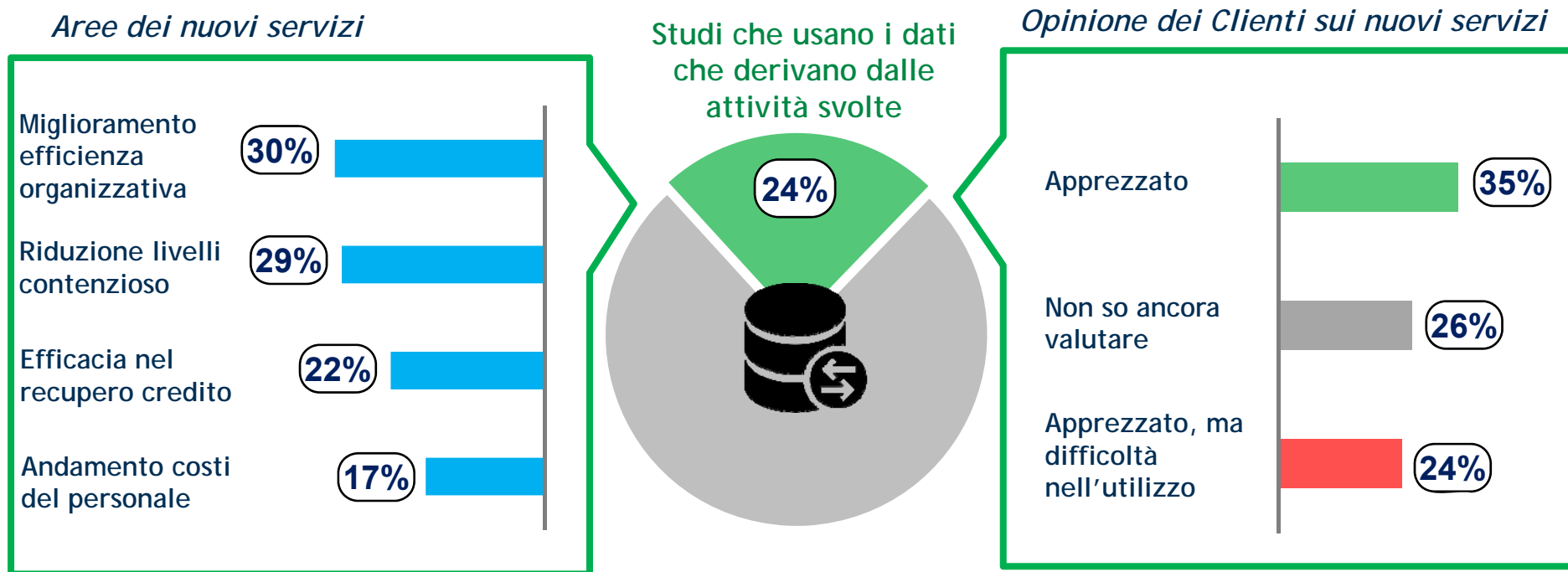
Miglioramento di velocità/qualità delle informazioni scambiate entro la supply chain, elevando anche la qualità dei processi decisionali tra i soggetti (fornitori, clienti, vettori, canali di distribuzione, ...).
L'interconnessione migliorerà anche la fidelizzazione complessiva.

Il petrolio del III millennio ...



Focus: Smart Data e uso Smart dei Dati

Quali nuovi servizi possono derivare dai dati che transitano all'interno degli Studi?



Base empirica: 1806 Studi di Professionisti

L'utilità della fatturazione elettronica

Gestione
caratteristica



Servizi a
valore

Gestione extra-
caratteristica

Grazie per l'attenzione

claudio.rorato@polimi.it

roratoclaudio@gmail.com